

### 3. La situation financière

**Notre budget définitif pour 2004/2005 s'élève à 3 628 361 € soit une augmentation de 10.6% par rapport au réalisé 2003/2004.**

Celle-ci s'explique essentiellement par le développement de notre opération «Journées Mondiales des Jeunes Solidaires» qui a entraîné un coût supplémentaire d'environ 380 000 € par rapport à 2003/2004.

Le résultat dégagé cette année est de 49.68 € ce qui nous permet une nouvelle fois d'atteindre l'équilibre, l'afev n'ayant enregistré, depuis 5 ans, de déficit que sur l'exercice 2002/2003 à la suite de la baisse des crédits de l'Etat.

Cet équilibre est d'autant plus remarquable que nous avons commencé l'année avec de fortes craintes quant à l'obtention d'un certain nombre de financements du fait notamment des baisses de crédits politique de la ville et des diminutions budgétaires imposées par les ministères de l'Education Nationale et Jeunesse et Sport.

Cet équilibre ne peut néanmoins masquer que la situation financière de l'afev se dégrade.

Pour la première fois depuis 3 ans, notre fonds de roulement devient nettement inférieur à notre besoin en fonds de roulement ce qui se traduit par un déficit de trésorerie particulièrement important au bilan et inquiétant pour l'avenir.

Cette situation est induite par plusieurs types de cause :

- **La baisse importante de nos quasi-fonds propres : -125 000 € entre 2003/2004 et 2004/2005 essentiellement du fait de la diminution de notre réserve de provisions constatées pour faire face à la fin du dispositif emploi jeunes,**
- **La faible variation de nos fonds propres : ils ne permettent pas de compenser par des ressources stables la baisse des quasi-fonds propres,**
- **l'augmentation substantielle de nos créances clients : le délai de paiement imposé par nos financeurs ne cesse de s'allonger en particulier pour les subventions versées par les ministères. La substitution de certaines subventions politiques de la ville par des financements FSE accroît cet état de fait dans la mesure où ces crédits peinent à être débloqués,**
- **La fin du dispositif emploi-jeunes nous retire une source de trésorerie régulière.**

Par ailleurs, dans cet équilibre global nous constatons que les déficits de nos actions locales représentent 423 678 € ce qui met, à moyen terme, en péril la structure dans son ensemble.

En conséquence, il devient nécessaire et indispensable pour l'afev de

travailler à rétablir une situation financière stable et saine à court voire moyen terme, cela, nous semble-t-il, passera par la reconstitution de nos fonds propres et l'abaissement des délais de paiement de nos financeurs.

Pour cela nous entendons travailler sur deux axes :

- **localement : enclencher un plan de redressement visant à travailler l'équilibre de nos actions sur tous les territoires déficitaires notamment en nous inscrivant dans de nouveaux dispositifs de financement tels que les PRE,**
- **nationalement : consolidation de nos sources de financement nationales notamment à travers le renforcement de nos partenariats avec les ministères et le développement des financements privés.**

Un plan plus détaillé est en train d'être travaillé pour être finalisé fin janvier. Il fera l'objet d'une présentation au conseil d'administration.◆